

# **Collegeprogramma 2022-2026**

GEMEENTE BOEKEL



## **Gastvrij en Actief**

## 1. Inleiding

Voor u ligt het collegeprogramma 2022-2026. Samen met de onderwerpen die voortvloeien uit eerdere besluiten van de raad en college, landelijke ontwikkelingen en andere veranderingen die op ons afkomen, vormt het coalitieakkoord 2022-2026 de basis voor dit programma. Met dit programma geeft het college concreet aan welke resultaten het college wil behalen gedurende de komende bestuursperiode.

Het college blijft net als in de voorgaande collegeperiode veel waarde hechten aan prettig wonen, werken en leven. Daarbij wordt een aantal accenten gelegd. Met name op het gebied van participatie, verduurzaming, preventie en het op peil houden van de voorzieningen die de gemeente rijk is.

Het thema van het coalitieakkoord is dat iedereen mee telt en mee moeten kunnen doen. De gemeente Boekel betreft al lang inwoners bij de diverse ontwikkelingen. De gemeente is van en voor de inwoners. Niet voor niets werkt de gemeentelijke organisatie vanuit het motto: bij alles wat we doen, vragen we ons af “wat heeft onze inwoner er aan?”. De coalitie wil voor onze gemeenschap een brug slaan tussen inwoners en gemeente met meer inspraak en de inwoners de kans bieden om zelf met initiatieven en/of initiatiefvoorstellen te komen. Daarom, maar ook gezien de omgevingswet en de ontwikkelingen binnen het sociale domein, wil het college in de komende bestuursperiode extra inzetten op participatie.

In hoofdstuk 2 zijn de belangrijkste speerpunten van beleid voor de komende jaren benoemd. In hoofdstuk 3 hebben we het coalitieakkoord en andere ontwikkelingen vertaald in concrete actiepunten. Daar hebben we ook een planning aan verbonden. Deze vertaling helpt de organisatie om prioriteiten te stellen en biedt handvatten om gericht mensen en middelen in te zetten. In hoofdstuk 4 geven we tenslotte aan wat het collegeprogramma betekent voor de beschikbare capaciteit van mens en middelen. Doelstelling is een zo realistisch mogelijk programma teneinde zo veel als mogelijk met de beschikbare middelen het programma uit te voeren.

## 2. Speerpunten

### *Wonen*

Voldoende woningen voor alle doelgroepen is het uitgangspunt. Door de huidige woonvisie te actualiseren krijgen we meer inzicht in welke woningen en hoeveel woningen er gebouwd moeten worden. Voor de beantwoording van de vraag welk type woning waar moet komen mede in relatie tot de sociaal maatschappelijke impact zal ook een woonzorgvisie worden opgesteld. Het college streeft ernaar om deze twee visies in 1 integrale visie samen te brengen. Daarbij zal ook aandacht worden besteed aan nieuwe vormen van bouwen (bijvoorbeeld in de vorm van tiny houses) en slimmere invulling van bestaande woonvormen (denk aan woningsplitsing en kangoeroewoningen), maar ook aan het “wonen met zorg/begeleiding” en de huisvesting van specifieke doelgroepen (zoals arbeidsmigranten en statushouders)

Ook de ambitie om bij nieuwbouwprojecten 30% van de woningen in de sociale sfeer te realiseren, zal onderdeel uitmaken van deze integrale visie.

### *Volksgezondheid en milieu*

Naar verwachting zal de omgevingswet per 1 januari 2023 in werking treden. De Omgevingswet bundelt en moderniseert de wetten voor de leefomgeving. Hierbij gaat het onder meer om wet- en regelgeving over bouwen, milieu, water, ruimtelijke ordening en natuur. De Omgevingswet staat

voor een goed evenwicht tussen het benutten en beschermen van de leefomgeving. De nieuwe wet zorgt voor een samenhangende aanpak van de leefomgeving, ruimte voor lokaal maatwerk en betere en snellere besluitvorming. Daarnaast wordt participatie bevorderd. Bijvoorbeeld door burgers en ondernemers zo goed mogelijk te betrekken bij de ontwikkeling van de leefomgeving.

De Omgevingswet beoogt niet alleen het waarborgen van de kwaliteit van de fysieke leefomgeving. Het wil ook ruimte maken voor ontwikkelingen. Dit betekent overigens niet dat op elk initiatief ja wordt gezegd. Het vraagt van de gemeente om na te denken over de noodzakelijke kaders en waar mogelijkheden zijn voor het stellen van (algemene regels) of juist helemaal geen regels.

De vertaling van de omgevingswet naar de uitvoering gebeurt via het omgevingsplan. Bij de invulling daarvan zal het college de raad uitdrukkelijk betrekken, waarbij gekeken zal worden naar een verantwoorde balans tussen los laten en grip houden.

Naast het uitvoeren van de duurzaamheidsagenda wil het college in het kader van verduurzaming ook allerlei initiatieven ontplooiën zoals het vergroenen van de gemeente en het stimuleren van duurzame energie.

#### *Zorg & welzijn en onderwijs*

Voorkomen is beter dan genezen. In de deze periode wil het college daarom extra inzetten op het gezond en vitaal houden van onze inwoners. Onder andere door preventie en vroegtijdige signalering. En waar nodig worden voorzieningen getroffen om zelfredzaamheid en participatie te ondersteunen. Goede informatieverstrekking op het vlak van gezondheid, welbevinden, inkomen en participatie helpt de zelfredzaamheid te versterken. Het DorpsTeam speelt hierbij een centrale rol.

De toegankelijkheid en ondersteuning van bestaande zorg- en welzijnsvoorzieningen is ook een onderwerp dat de komende jaren op meer aandacht kan rekenen. Het is belangrijk dat iedereen volwaardig mee kan doen in de gemeente Boekel. Middels het opstellen van een preventieplan zal er ingezet worden op preventie van armoede, positieve gezondheid, aanpak laaggeletterdheid en onderwijsachterstanden, motoriek en weerbaarheid alsmede het stimuleren van een gezonde leefstijl en leefomgeving.

#### *Ondernemen, werken/werkgelegenheid, centrumontwikkeling*

Boekel is van oudsher een gemeente waar de mouwen worden opgestroopt en waar er werk wordt gemaakt van werk. De lokale economie is een belangrijke factor in het op orde houden van voorzieningen en leefbaarheid binnen onze gemeente. Samen met ondernemers willen wij economische visie opstellen, waarbij naast ruimte voor economische ontwikkelingen ook aandacht is voor een gezonde balans tussen die ontwikkelingen en milieu, natuur en leefbaarheid. Het accent ligt bij die economische ontwikkelingen op het creëren van ruimte voor lokale ondernemers en het versterken van het centrum van Boekel middels vestiging van detailhandel en ondernemers.

Extra aandacht voor toerisme en recreatie, met een focus op de Peelrandbreuk en het initiatief Vrijstaat Land van Ravestein, kan ook bijdragen aan extra werkgelegenheid.

#### *Verkeer en vervoer*

Het vorige college heeft al ingezet op een mobiliteitsvisie. Deze zal in deze bestuursperiode vorm krijgen. Deze visie wordt de basis van het gemeentelijk verkeers- en vervoersbeleid voor de komende jaren. Naast inzetten op openbaar vervoervoorzieningen (in welke vorm dan ook), wordt ook ingezet op het stimuleren en faciliteren van fietsen en wandelen.

#### *Bestuur, Organisatie en Veiligheid*

Er wordt stevig ingezet op het betrekken van inwoners bij ontwikkelingen. Waar mogelijke drempels zijn om niet mee te doen, zullen deze worden weggenomen. Inwoners, waaronder ook de jongeren moeten zich uitgenodigd voelen te participeren.

De huidige strategische visie zal in deze bestuursperiode worden geactualiseerd.

De nieuwe coalitie heeft aangegeven het huidige delegatiebesluit te willen vervangen door een aangepast besluit. Het college zal samen met de raad een traject opstarten om te komen tot een nieuw delegatiebesluit, waarbij kwaliteit boven snelheid een van de uitgangspunten is.

De huidige bezwaarschriftenprocedure zal geëvalueerd worden en waar nodig anders ingericht worden. Uitgangspunt daarbij is wel dat het college in gesprek wil blijven met de inwoner, ook al is hij of zij het niet eens met een beslissing.

#### *Kunst & Cultuur en Sport & Spel*

De sociale cohesie en de vele verenigingen en stichtingen die de gemeente rijk is, kunnen alleen dankzij de vele vrijwilligers bestaan. Deze vrijwilligers moeten wij koesteren en ondersteunen. Dit doen we door zoveel mogelijk “regeldruk” vanuit de overheid te voorkomen voor verenigingen en daar waar mogelijk te verminderen.

De vele voorzieningen op het vlak van sport, cultuur en maatschappelijke organisaties dragen bij aan de mentale en fysieke gezondheid van onze inwoners. Samen met de verenigingen gaan wij kijken hoe we deze voorzieningen betaalbaar en bereikbaar kunnen houden. Multifunctioneel gebruik maken van accommodaties en bestuurlijke krachtenbundeling kunnen daar een wezenlijke bijdrage aan leveren.

Deze periode zal de kunst en cultuur visie van de gemeente ook worden geactualiseerd.

### **3. Collegeprogramma**

In dit hoofdstuk staan alle projecten die tijdens deze collegeperiode met voorrang worden opgepakt. Dit betekent niet dat andere zaken niet worden opgepakt. De reguliere werkzaamheden gaan gewoon door. Aan de hand van dit programma kunnen keuzes gemaakt worden hoe we de beschikbare middelen zo efficiënt en effectief mogelijk kunnen inzetten. Het collegeprogramma is opgebouwd uit vier onderdelen:

- Visie, beleid
- Projecten
- Bedrijfsvoering
- Uitvoering

In de tabellen is het onderwerp opgenomen alsmede de verantwoordelijk portefeuillehouder. Daarnaast is via de kolommen Begroot en Formatie aangegeven of er geld en/of menskracht beschikbaar is om deze onderwerpen op te pakken.

Daar waar formatie of begroting niet toereikend zijn wordt in de komende begrotingscycli een integrale afweging gemaakt of geld en/of capaciteit wordt vrijgemaakt.

<b>Visie/beleid</b>					
<b>Onderwerp</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Begroot</b>	<b>Formatie</b>	<b>Tijdsplanning</b>
Strategische visie	Actualisering huidige strategische visie (oktober 2016)	C.v.d Elsen	Nee	Nee	2023
Visie op (burger)participatie	In het kader van de omgevingswet maar ook vanuit het sociaal domein en opgenomen in het coalitieakkoord	C.v.d Elsen	Nee	Nee	2023-2024
Onderzoek afhandeling bezwaren	Cf Coalitieakkoord	C.v.d Elsen	Nee	Ja	Q2 2023
Aanpassen delegatiebesluit	Cf Coalitieakkoord	B. Brands	Nee	Ja	2023
Actualiseren woonvisie	Cf Coalitieakkoord (huisvesting, arbeidsmigranten, woonzorgvisie)	B. Brands/H. Willems	Nee	Nee	2023
Economische beleidsvisie, inclusief centrummanagement	Cf Coalitieakkoord	B. Brands	Nee	Ja	2024
Mobiliteitsvisie	Cf Raadsbesluit	H. Willems	Ja	Ja	2022-2023
Notitie kunst en cultuur	Cf Coalitieakkoord	B. Brands	Nee	Ja	2023-2024
Notitie recreatie en toerisme (uitvoering)	Cf Coalitieakkoord	H. Willems	Nee	Ja	2024-2025
Evaluatie en update geurvisie	Cf Coalitieakkoord	B. Brands	Nee	Ja	2023
Notitie m.b.t. tijdelijke vergunningen	Cf Coalitieakkoord	B. Brands	Ja	Ja	2023
Evaluatie en update (spelregels) Vitaal Buitengebied Boekel	De huidige regels dienen geactualiseerd te worden	B. Brands	Nee	Nee	2023
Omgevingsvisie	I.v.m. de Omgevingswet	B. Brands	Ja	Ja	2024-2025
Nieuw beleid begraafplaatsen met kostendekking	Toezegging aan raad	B. Brands	Nee	Ja	2022
Groenbeheerplan (inclusief bermen en bomen)	Deels actualisering, deels uitbreiding	B. Brands	Nee	Ja	2024
GRP met kostendekking - bijstelling (uitvoering)	Verplichting 4 jaarlijkse bijstelling	B. Brands	Ja	Ja	2022
Visie preventieplan	Cf Raadsbesluit	H. Willems	Nee	Ja	2023

Projecten (strategie)					
Onderwerp	Omschrijving	Portefeuillehouder	Begroot	Formatie	Tijdsplanning
Centrumplan		B.Brands	Ja/nee	Ja/nee	2022-2026
De Burgt (Woningbouw)	Cf Raadsbesluit	B. Brands	Ja	Ja	2022-2026
Schutboom (Woningbouw)	Cf Raadsbesluit	B. Brands	Ja	Ja	2022-2026
De Biezen (Woningbouw)	Cf Raadsbesluit	B. Brands	Nee	Ja	2023-2025
Levendig Landgoed Huize Padua	Wens GGZ, positieve insteek	H. Willems	Ja	Ja	2024-2024
Lage Raam	Cf Raadsbesluit	B. Brands	Ja	Ja	2022-2026
Privatisering Boekel Sport	Cf Raadsbesluit	H. Willems	Nee	Ja	lopend

Bedrijfsvoering					
Onderwerp	Omschrijving	Portefeuillehouder	Begroot	Formatie	Tijdsplanning
Uitvoering I&A beleid	Informatiehuishouding, digitale dienstverlening, Ver SAASing	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2022-2024
	Informatiebeveiliging op orde	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2022-2024
	Implementatie wet open overheid, wet digitale overheid, wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2022-2024
	Implementatie SOR (samenhangende objectenregistratie)	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2025
	Nieuw zaakstelsel/DMS	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2022-2023
	Aanbesteding IT platform	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2023-2025
	Nieuw financieel stelsel	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2022-2023
	Office 365	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2022
	Nieuwe telefooncentrale	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2022
Archief	Implementatie nieuwe archiefwet	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2025
Risicomanagement	2-jaarlijkse actualisatie risicomanagement	C.v.d. Elsen	Ja	Ja	2022
Versterken Integrale Toegang (fysiek sociaal loket)	Cf coalitieakkoord	H. Willems	Nee	Nee	2023
Virtueel gezondheidsplein/ PR & Communicatie Sociaal Domein	Cf coalitieakkoord	H. Willems	Ja	Ja	2022-2023
Omgevingswet, analyse principe ja mits, nee tenzij	Analyse van de risico's en bepalen beheersmaatregelen	B. Brands	Ja	Ja	2022-2023
Omgevingswet, nieuwe beleidslijn kostenverhaal opstellen	Afstemmen lokale lijn op mogelijkheden	B. Brands	Ja	Ja	2022

<b>Uitvoering</b>					
<b>Onderwerp</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Portefeuillehouder</b>	<b>Begroot</b>	<b>Formatie</b>	<b>Tijdsplanning</b>
Economie	Startersleningen wordt gecontinueerd	B. Brands	Ja	Ja	continue
Participatie (inclusief burgerinitiatieven)	Na vaststelling visie volgt de uitvoering. Vergt meer middelen (personeel en financieel) dan nu	C. v.d. Elsen	Nee	Nee	2023 en verder
Intensivering Communicatie	Intensivering communicatie	C. v.d. Elsen	Nee	Ja	2023 en verder
Regio Brabant Noordoost	Intensivering samenwerking in de regio	C. v.d. Elsen	Nee	Nee	2023 en verder
LOG Claim	Afronden LOG claim bij provincie	B. Brands	Ja	Ja	2022-2023
Uitbreiding zitbanken en afvalbakken	Cf Coalitieakkoord	H. Willems/ B. Brands	Nee	Ja	2024
Onderzoek losloopgebied honden	Cf Coalitieakkoord	B. Brands	Nee	Ja	2025
Bovenstehuis, Geur en RO. Totaalaanpak	Geen gebiedsvisie wel integrale aanpak	B. Brands	Nee	Ja/Nee	2022-2023
Uitvoeringsprogramma preventieplan	Na vaststelling visie volgt uitvoering - deels al going concern	H. Willems	Ja/Nee	Ja/Nee	2022 - 2024
Cliëntondersteuning/ Sociaal Raadsliedenwerk	Verplichting vanuit Wmo	H. Willems	Nee	Nee	2023
Huisvesting vluchtelingen/statushouders / Vluchtelingenwerk	Verplichting vanuit Ministerie	H. Willems/ B.Brands	Ja	Ja	2022 - 2026
Duurzaamheid	Cf raadsbesluit	B. Brands	Ja	Ja	2022-2024
Evaluatie (sport)accommodatiebeleid	Cf Coalitieakkoord	H. Willems	Nee	Ja	2024-2025
	erkenning clustering buitensport	H. Willems	Nee	Ja	2025
	vervangings- en uitbreidingsinvesteringen maatschappelijke organisaties	H. Willems	Nee	Ja	2025
Toegankelijkheid openbare gebouwen voor minder validen	Cf Coalitieakkoord	H. Willems	Ja	Ja	2022 - 2024
Uitvoering vervangings- en uitbreidingsinvesteringen	o.b.v. vastgestelde beleidslijn vervangings- en uitbreidingsinvesteringen	H. Willems	Nee	Ja	2022- 2024



#### **4. Collegeprogramma in relatie tot capaciteit.**

Met dit collegeprogramma geeft het college aan waar de komende bestuursperiode op zal worden ingezet. Daarbij is zo goed als mogelijk rekening gehouden met de financiële haalbaarheid en de beschikbare ambtelijke capaciteit.

##### *Organisatie*

Op hoofdlijnen zal het programma dat nu voorligt met de beschikbare ambtelijke capaciteit te realiseren zijn. Waar in de tabel een Nee of Ja/Nee is opgenomen dan ligt er een uitdaging. Door ambtelijke capaciteit in te zetten op de projecten en taken uit dit programma, zullen de niet genoemde projecten of onderdelen in principe een lagere prioriteit hebben en mogelijk in de tijd naar achteren worden geschoven. Wanneer onvoorziene projecten opduiken of niet genoemde projecten prioriteit krijgen ligt een te hoge werkdruk op de loer. Door slimme keuzes te maken, tijdig externe deskundigheid in te huren en de goede prioriteiten te stellen proberen we daar invulling aan te geven.

Doordat we een regie organisatie zijn kunnen we redelijk eenvoudig schakelen in taken en prioriteit. Inhuur is een mogelijkheid om capaciteitsproblemen op te lossen. Daarbij blijft het echter zaak dat die inhuur wordt geregisseerd. Dat kost dan wel weer extra interne capaciteit. Door de huidige arbeidsmarkt zien we niet alleen een groter verloop onder het personeel, het wordt ook steeds moeilijker om opengevallen functies in te vullen. Oplossen via inhuur externen is inmiddels ook een probleem aan het worden.

##### *Financiën*

We streven naar een sluitende begroting. Consequentie van deze doelstelling is dat we keuzes moeten maken. We moeten daarom slim en verstandig omgaan met de middelen die we hebben. Het uitgangspunt voor het collegeprogramma is dat de onderdelen binnen het reguliere budget worden uitgevoerd. De extra lasten die dit collegeprogramma met zich mee brengen zullen voor zover als mogelijk worden meegenomen in de begroting 2023 (en verder). Een aantal beleidsvisies zijn aangekondigd of reeds in de maak. Bij de verdere uitwerking daarvan zullen de benodigde budgetten beter in beeld komen en zal worden bijgestuurd. Dat doen we in de gebruikelijke instrumenten zoals voorjaarsnota en begroting.

##### *Conclusie*

Via dit collegeprogramma geeft het college inzicht in de ambities die zij heeft en welke resultaten zij wanneer wil boeken in de komende collegeperiode. Het college vertrouwt erop dat deze resultaten ervoor zorgen dat het huidige woon-, werk- en leefklimaat in Boekel in stand wordt gehouden en waar mogelijk wordt verbeterd. Onder de voorwaarden zoals hier benoemd, gaan wij er vanuit dat we dit collegeprogramma kunnen uitvoeren. Het college geeft op deze manier invulling aan haar ambities en gelijktijdig zorgt ze voor een financieel gezonde positie.